



# RAPPORT MORAL

## Exercice 2023

L'année 2023 restera une année très particulière pour l'Association car il s'agit de la 1ère année de fonctionnement en ayant la gestion de nos 2 équipements : L'Espace de Vie Sociale de Corsy et le Centre social Jas de Bouffan Nord. En effet, même si nous avons obtenu la mission de pré-animation pour créer un nouveau centre social sur le Jas de Bouffan en juillet 2022, le démarrage officiel du centre social Jas de Bouffan Nord n'a été effectif qu'à partir du mois de janvier 2023.

Ainsi, au cours de l'année 2023, nous avons expérimenté un fonctionnement nouveau avec une association gestionnaire de deux structures sociales, deux structures sociales gérées par une même association mais avec deux fonctionnements indépendants, deux équipes autonomes, deux projets spécifiques, mais avec un même état d'esprit, une même gouvernance et une même volonté, celle de répondre aux besoins des habitants de leurs territoires respectifs.

Rien n'a été facile. Mais au terme de cette année 2023, beaucoup de choses ont été accomplies, et nous avons une nouvelle fois démontré notre capacité à relever les défis les plus incroyables et faire de notre côté atypique une réelle force pour poursuivre d'année en année notre dynamique de développement.

Et le défi était de taille : Créer un nouveau centre social à partir de rien ou presque... Rééquiper les locaux du centre social laissés vides, composer une nouvelle équipe de salariés et élaborer un nouveau projet social associant les acteurs locaux, ceci pour s'implanter pleinement au cœur du quartier du Jas de Bouffan et y développer des actions et projets au service des habitants. Et tout cela sans impacter le fonctionnement du Centre Albert Camus, au contraire, tout en continuant à déployer ses activités sur le territoire de Corsy.

Tant de changements qui ne sont pas restés sans incidence au niveau des ressources humaines. En effet, nous avons connu beaucoup de mouvements de personnels en 2023, avec de nombreuses arrivées, nécessaires pour constituer la nouvelle équipe du centre social sur le Jas de Bouffan, mais aussi avec pas mal de départs que nous avons dû gérer.

Tout d'abord sur Corsy, au sein de l'équipe de l'EVS, M. BELHARIR Mehdi a démissionné au mois de mai 2023 après plus de 15 années passées à la direction du centre de loisirs. Son départ n'a laissé personne indifférent et nous avons dû mettre en place une organisation provisoire pour maintenir le fonctionnement de l'ACM de Corsy. Cette organisation s'est appuyée sur l'embauche de deux animateurs BP JEPS en contrat d'apprentissage au mois de septembre, M. RENAULT Théau et M. AVANANDE Eric. Ils assurent, depuis, l'intérim sur la direction de l'ACM, supervisés par M. ROSEAU Emilien, le coordinateur jeunesse. Nous sommes toujours en cours de recrutement pour trouver un nouveau directeur ACM sur Corsy. Un autre départ a nécessité un recrutement sur un poste clé du Centre Albert Camus, celui de l'animatrice de prévention jeunesse, Mme WADE Amandine, licenciée au mois d'avril 2023 pour inaptitude après une très longue période d'absence, elle a été remplacée à la rentrée de septembre par M. JAUNE Luka, nouvel animateur référent prévention jeunesse qui est venu intégrer l'équipe pédagogique du secteur jeunes. Une dernière arrivée au mois de novembre 2023, en la personne de Mme ZINAI Sarah, sur le poste d'animatrice famille a permis de compléter l'équipe de l'EVS de Corsy.

Sur le Jas de Bouffan, les mouvements de personnels ont également été conséquents, d'une part par les départs successifs durant le 1<sup>er</sup> trimestre de Mme OULD LAGHA Nour et Mme KOURAD Hiba, non reconduites sur leurs postes respectifs de directrice ACM et d'agent d'accueil, et d'autre part par la constitution progressive d'une nouvelle équipe pour porter le projet du nouveau centre social :

- Mme KARA MOHAMMED Yasmina sur le poste d'agent d'accueil au mois de janvier
- M. VAN CAPPELLEN Victor sur le poste d'animateur jeunes également au mois de janvier
- Mme HANNACHI Houria sur le poste de médiatrice adulte relais au mois de février
- Mme METIOUI Zohra sur le poste de personnel de service au mois de mars
- Mme MOSTEGHANEMI Ynes sur le poste de directrice ACM au mois de mai
- Mme PHILIPPE Lise sur le poste de référente familles au mois de juillet
- Melle (s) IRID Anissa et KBIDA Halim sur un contrat d'apprentissage BP JEPS au mois de septembre.

L'équipe du centre social Jas de Bouffan Nord aurait pu être complète avant la fin de l'année 2023 si nous avions été en mesure de recruter un animateur de prévention, malgré nos efforts, ce ne fut pas le cas en 2023 mais que récemment en avril 2024.

Ainsi, en l'espace d'une année, nous avons doublé les effectifs avec désormais deux équipes de salariés professionnels quasi complètes, avec un total de 26 salariés permanents. Deux équipes pour porter un projet social respectif sur chacun des deux territoires qui composent désormais notre zone de vie sociale : Corsy et le Jas de Bouffan.

Et en 2023, les enjeux étaient importants sur chaque site. Sur Corsy, tout d'abord, il était important de poursuivre la mise en œuvre du projet social 2022/2025 à travers nos actions du quotidien : Activités sportives, ateliers de réussite éducative, accueil de loisirs... Des activités dont on parle peu car elles fonctionnent mais qui sont tellement essentielles pour nos usagers et pour le bon fonctionnement du Centre Albert Camus. En 2023, nous souhaitions relancer une forte dynamique sur la thématique jeunesse, pari réussi avec l'arrivée du nouvel animateur de prévention et l'obtention du renouvellement du dispositif Prestations de Service Jeunes auprès de la CAF des Bouches-du-Rhône pour une durée de 4 ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Il existait également un enjeu sur notre capacité à développer nos formations BAFA : Nous avons répondu avec 5 sessions organisées en 2023 pour 69 animateurs formés dont plus de la moitié sont issus des quartiers prioritaires aixois. Et aussi, il était important de donner un nouveau souffle au secteur famille, ce qui s'est traduit par l'embauche d'une animatrice supplémentaire pour incarner les actions petite enfance et de soutien à la fonction parentale. Ainsi, l'année 2023 aura constitué une année charnière, à mi-chemin de la mise en œuvre du projet social du Centre Albert Camus, avec de belles réussites malgré les difficultés rencontrées en termes de moyens humains, ceci d'autant plus que l'Espace de Vie Sociale a également pleinement contribué à lancer son petit frère : Le centre social et culturel Jas de Bouffan Nord.

En effet, du côté du Jas de Bouffan, les enjeux étaient très importants car il s'agissait d'élaborer le projet social du centre social qui allait nous permettre d'obtenir l'agrément centre social. Pour cela, nous avons engagé une démarche de concertation durant les premiers mois de l'année, ce qui nous a permis de construire avec les habitants et les acteurs locaux un projet social qui a obtenu au mois de juillet 2023 les agréments Animation Globale et Coordination (AGC) et Animation Collective Famille (ACF) pour une durée de 3 années par les services de la CAF des Bouches-du-Rhône. Une belle réussite dignement fêtée le 20 juillet 2023 à l'occasion d'une belle journée d'inauguration qui a rassemblé beaucoup d'habitants et de partenaires avec notamment la présence bienveillante de Mme le maire d'Aix-en-Provence Sophie JOISSAINS.

Ensuite et tout au long de l'année, nous avons progressivement obtenu tous les dispositifs de financement propres aux centres sociaux pour nous permettre de faire revivre un centre social dynamique, ouvert à tous et chef de file sur le quartier du Jas de Bouffan. Dans cette entreprise, nous avons pu compter sur le soutien de l'ensemble des partenaires associatifs, trop nombreux pour être cités mais essentiels à la vie du quartier et je tiens aujourd'hui à les saluer pour leur accueil et leur travail.

Je tiens aussi à remercier très sincèrement l'ensemble des partenaires institutionnels. Ils nous ont pleinement soutenus à travers leur accompagnement technique, leur concours financier mais aussi et surtout par la reconnaissance de notre travail. Au-delà des subventions, il s'agit bien là d'un moteur qui nous pousse chaque jour à nous engager, à œuvrer sans fléchir au service des habitants.

A ce titre, je remercie l'ensemble des services de l'Etat, à travers sa représentante la déléguée du préfet, le Département des Bouches-du-Rhône, la Région Sud, la Métropole Aix Marseille Provence, la ville d'Aix-en-Provence, en la personne de Mme le maire Sophie JOISSAINS et l'ensemble des services toujours très présents au quotidien, ainsi que la CAF des Bouches-du-Rhône et les bailleurs 13 Habitat et Famille & Provence.

Depuis 10 ans, nous observons une évolution du nombre d'adhérents de l'association. Cette année, la croissance se poursuit logiquement avec le développement du centre social sur le Jas de Bouffan. Aujourd'hui, nous sommes fiers de comptabiliser 1354 adhérents sur le Centre Albert Camus (ce qui représente 394 familles adhérentes) et 860 adhérents sur le Centre social Jas de Bouffan Nord (ce qui représente 301 familles adhérentes). Ainsi en 2023, nous avons franchis un nouveau cap avec 2214 adhérents pour l'ensemble de l'association.

Je veux saluer tous ceux qui contribuent au quotidien pour le bon fonctionnement de l'association : Les partenaires institutionnels et associatifs, les usagers, les bénévoles, les administrateurs et les salariés.

A ce titre, un remerciement tout particulier pour ces derniers, les salariés, les anciens et les nouveaux. Tout d'abord les anciens qui ont été exemplaires dans leur investissement pour permettre à l'association de prospérer tout en étant accueillant et bienveillant avec les nouvelles recrues. Il est important de saluer leur dévouement et leur abnégation. Et saluer également, les nouvelles personnes qui nous ont rejoints et qui ont su très vite intégrer les valeurs et l'esprit de notre association pour répondre aux enjeux et devenir des acteurs légitimes de notre projet.

Pour conclure, j'adresse mes plus sincères félicitations aux membres du Conseil d'Administration, ils assurent le pilotage de l'association depuis de longues années, garantissent le respect de nos valeurs et définissent une direction politique, forte et audacieuse, qui fait qu'aujourd'hui l'Association de Gestion du Centre Albert Camus poursuit son développement tout en gardant une belle authenticité et une forte proximité avec les habitants, deux qualités qui nous définissent et font notre force depuis des années.

Aix-en-Provence, le 31 mai 2024

Pour l'Association de Gestion du Centre Albert Camus

M. MAVAKALA Munsiambote  
Président

MAVAKALA Munsiambote, Président  
ASSOCIATION DE GESTION  
DU CENTRE ALBERT CAMUS  
1, Rue des Vignes - Cité Corsy  
13090 AIX-EN-PROVENCE  
Tél: 04 42 64 44 41 - Fax: 04 42 64 03 63  
Courriel: [centrealbertcamus@hotmail.fr](mailto:centrealbertcamus@hotmail.fr)